

**ANALIZA COST BENEFICIU**

**REABILITAREA SI MODERNIZAREA ZONELOR MARGINALIZATE ZUM1 - CARPATI SI  
ZUM 2 - FANARIE IN VEDEREA CRESTERII CALITATII VIETII - ACTIUNE  
MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SPORTIVE A SCOLILOR LA CARE AU ACCES SI  
COPII DIN ZUM1 CARPATI/ZUM 2 FANARIE**

#### **4. Analiza cost – beneficiu**

##### **4.1. Identificarea investiției și definirea obiectivelor**

Reabilitarea terenurilor de sport urmărește să creeze o infrastructură adecvată pentru învățământ

Luând în considerare faptul că zonele rurale și zonele urbane din România prezintă o deosebită importanță din punct de vedere economic, social și cultural, este necesară dezvoltarea durabilă a acestora.

Având în vedere că dezvoltarea durabilă a spațiului rural și urban este indispensabilă legată de îmbunătățirea condițiilor existente și a serviciilor de bază, prin dezvoltarea infrastructurii, precum și faptul că actualul cadru legislativ nu asigură suficiente mijloace de intervenție la nivelul autorităților centrale și locale care să sprijine îmbunătățirea infrastructurii, amânarea adoptării unor măsuri imediate ar avea consecințe negative în sensul perpetuării lipsei de resurse la dispoziția autorităților publice și accentuării efectelor negative pe care criza internațională actuală o are asupra domeniilor de activitate economică din România.

În conformitate cu analiza care a stat la baza elaborării Programului Operațional Regional 2014-2020, rata riscului de sărăcie și excluziune socială din România clăsează țara noastră pe locul al doilea la nivel european (valori de la nivelul anului 2011).

La nivel național, statisticile indică faptul că în orașele mici și mijlocii, comparativ cu centrele urbane mari, se regăsesc cele mai multe persoane care trăiesc în gospodării aflate în risc de sărăcie și excluziune socială, riscul de sărăcie fiind invers proporțional cu gradul de urbanizare. Astfel, proporția populației ubane neafectate de deficiențe de locuire, ocupare sau de dezvoltare a capitalului uman scade odată cu mărimea orașului, înregistrând cele mai mici valori la baza rețelei urbane, de 43% în orașele mici (10.000 - 20.000 de locuitori), respectiv de 29% în orașele foarte mici (sub 10.000 de locuitori), locuitorii acestor orașe fiind în mare măsură expuși riscului de sărăcie și excluziune socială.

Spre desosebire de orașele mari, unde, de cele mai multe ori, sărăcia se concentrează spațial în anumite părți ale orașelor, în care lipsa unor intervenții coordonate și focalizate a condus la apariția unor cartiere defavorizate, în centrele urbane de mici dimensiuni, sărăcia și excluziunea socială constituie, de regulă, fenomene generalizate la nivelul orașului. Desigur, și în orașele de mai mici dimensiuni pot exista zone în care se înregistrează fenomenul de segregare socio-spațială a locuitorilor, din cauza calității slabe a infrastructurii de bază, șomajului ridicat, abandonului școlar, infracționalității mai ridicate etc.

Centrele urbane de mici dimensiuni se confruntă cu mai multe probleme socio-economice, cum ar fi: migrația populației către centrele urbane mai mari sau în afara țării, populație îmbătrânită, șomaj în creștere, activitate economică redusă, calitatea precară a serviciilor și a infrastructurii publice etc. Înținând seama și de Strategia Națională privind Incluziunea Socială și Combaterea Sărăciei 2015-2020, grupurile vulnerabile din orașele mici și mijlocii sunt în principal copiii lipsiți de grija părintească sau care trăiesc în sărăcie, persoanele sărace (șomeri, persoane cu venituri reduse etc.), vârstnici singuri, aflați în situație de dependență sau care trăiesc în sărăcie, romi, persoane cu dizabilități, victimele violenței în familie etc.

Pe lângă rezolvarea problemelor socio-economice, dezvoltarea durabilă și creșterea standardelor de viață în cadrul orașelor/municipiilor de mici dimensiuni este dependentă de îmbunătățirea ofertei educaționale, nivelul de educație mai ridicat al populației fiind o condiție esențială pentru o creștere intelligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, de oferirea unor posibilități de petrecere a unui timp liber de calitate, dar și de îmbunătățirea calității și a aspectului infrastructurii publice urbane.

Pe lângă locuitorii proprii și potențialii investitori, navetisti, rezidenți sau turiști, multe din aceste orașe de mici dimensiuni deservesc și zone rurale din apropiere, astfel că acestea dețin și un rol important în satisfacerea necesităților socio-economice ale populației din zonele rurale, populație caracterizată, în mare măsură, prin rate ridicate ale sărăciei, îmbătrânire demografică, lipsa accesului la serviciile de bază, subdezvoltarea capitalului uman etc.

Având în vedere rolul important al orașelor mici și mijlocii în sistemul de așezări din România, existența fenomenelor de sărăcie și excluziune socială, în unele dintre aceste orașe chiar la un nivel generalizat, calitatea precară a serviciilor publice și a spațiilor publice urbane, este necesară abordarea integrată a problemelor, aparent distinse, cu care se confruntă aceste orașe, pentru a se asigura dezvoltarea echilibrată a acestor localități.

Din aceste motive, se urmărește îmbunătățirea serviciilor sociale, educaționale și cultural-recreative, precum și îmbunătățirea spațiilor publice urbane din orașele de mici dimensiuni, cu implicații asupra îmbunătățirii calității vieții populației, în general. Avantajul acestei abordări integrate a problemelor din orașe (servicii sociale, educaționale, cultural-recreative și infrastructura publică urbană subdimensionate și nemodernizate etc) este reprezentat de faptul că se pot soluționa simultan mai multe cerințe și necesități ale populației, între care există relații de interdependentă, contribuindu-se astfel la îndeplinirea viziunii de dezvoltare a orașelor/municipiilor.

Comunitățile locale, deși beneficiază de avantaje privind teritoriul și populația, totuși activitatea economică nu exploatează toate resursele disponibile, iar slaba dezvoltare a activităților economice se traduce printr-o lipsă acută de fonduri la bugetele locale.

Pentru a contribui la dezvoltarea locală, se impune adoptarea de măsuri care să contribuie atât la înființarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii de utilitate publică locală, cât și la dezvoltarea vieții economice. Această infrastructură va avea atât rolul de a crește standardul de viață al locuitorilor zonei, cât și rolul de a arăta potențialilor investitori că localitatea dispune de o infrastructură care să o facă pretabilă pentru tipul de investiție pe care acesta dorește să o realizeze.

Prin realizarea investiției se urmărește :

- înființarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii de invatamant
- dezvoltarea vieții economice.
- crește standardul de viață al locuitorilor zonei,
- dezvoltarea infrastructurii care să o facă pretabilă pentru tipul de investiție dorite de investitori

Implementarea acestui program va conduce, în ultimă instanță, la diminuarea disparităților interregionale precum și a disparităților în interiorul regiunilor, , iar în cadrul orașelor, între zonele atractive pentru investitori și cele neattractive, printr-o mai bună utilizare a sinergiilor regionale.

Implementarea proiectului va duce la îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației, prin:

- Crearea premiselor de cunoaștere și dezvoltare pentru locuitorii comunei
- Îmbunatatirea condițiilor de trai ale locuitorilor prin accesul la educatie și prin creșterea gradului de cultura al acestora și implicit mai pregătiți pentru piata muncii ;

Realizarea obiectivelor investiției se va face prin reabilitarea gradinitei după cum urmează.

In conformitate cu expertiza efectuata de expert tehnic Popescu Catalin expert tehnic A4, B2, D se propun două soluții tehnice alternative, pentru o perioadă de perspectivă de 10 ani:

#### Varianta I

**Pentru terenurile multisport infrastructura este compusă din:**

- 2,00 cm gazon sintetic
- 10cm beton armat C16/20 plasa φ 4 – 10x10
- folie polietilena
- 10 cm balast compactat
- geotextil

**Pentru terenul de baschet**

- 4 straturi de vopsea acrilica
- 10cm beton armat C16/20 plasa φ 4 – 10x10
- folie polietilena
- 10 cm balast compactat

- Geotextil

**Pentru aleile pietonale perimetrale infrastructura este:**

- 8 cm beton C25/30 Vopsit cu vopsea acrilica cu efect anti-alunecare, rezistenta la intemperii si trafic intens in 2 straturi.
- 2 cm nisip pe folie
- 20 cm balast

**Pentru acces la liceul Constantin Filipescu**

- 4 cm strat de uzura BA 16
- 5 cm beton asfaltic BAD 22.4
- 20 cm fundatie de piatra sparta
- 25 cm fundatie din balast
- 7 cm nisip

**Pentru trotuare structura este:**

- 8 cm beton C25/30 Vopsit cu vopsea acrilica cu efect anti-alunecare,
- 2 cm nisip pe folie polietilena
- 20 cm balast

**Varianta II**

Pentru terenurile de sport infrastructura este compusa din:

- 2,0 cm gazon sintetic
- 20 cm imbracaminte de beton de ciment rutier BcR 4.00
- Folie polietilena

Pentru terenul de baschet

- 4 straturi de vopsea acrilica
- 18 cm beton armat C16/20  $\phi$  4 – 10x10
- Folie polietilena

**Pentru aleile pietonale perimetrale infrastructura este:**

- 6 cm dale din beton
- 3 cm nisip pilonat
- 20 cm balast stabilizat

**Pentru acces la liceul Constantin Filipescu**

- 20 cm beton rutier BCR 4.00
- 7 cm nisip pe folie de pvc
- 25 cm fundatie din balast

Pentru trotuar structura este:

- 6 cm dale din beton
- 2 cm nisip pe folie polietilena
- 25 cm balast stabilizat

**Varianta fara proiect** reprezinta varianta in care nu se realizeaza investitia terenul va ramane in aceiasi stare

**Varianta cu proiect 1** reprezinta o alta varianta de reabilitare a terenurilor de sport multifunctionale

#### 4.3. Analiza financiară

Intocmirea analizei financiare a proiectului s-a realizat conform recomandarile din „Ghidul pentru analiza cost-beneficiu, pentru proiectele de investitii” -, coroborate cu prevederile documentului de lucru nr. 4, al Comisiei Europene, Noua perioadă de programare 2014-2020, “Orientari privind metologica de realizare a analizei Costuri-Beneficii”.

### Metodologie

#### Valoarea in timp a banilor

Unul dintre cele mai importante aspecte ale evaluarii economice (sau financiare) a unui proiect o reprezinta evaluarea monetara **temporală**.

Principiile valorii in timp a banilor au multe aplicatii practice, de la elaborarea programelor de rambursare a imprumuturilor bancare si pana la decizii de achizitionare de noi echipamente. Aceste evaluari se bazeaza pe metoda analizei fluxurilor de numerar actualizate (**DCF**).

#### Axa temporală



Una dintre cele mai importante componente ale analizei valorii in timp a banilor este axa temporală, care permite analiza vizuala si intuitiva a desfasurarii temporale a investitiei.

Punctul 0 reprezinta momentul de start al analizei investitiei, iar n este ultimul an de analiza. De asemenea, valorile  $i = \overline{0, n}$  pot fi zile, saptamani, luni, s.a.m.d.

Fluxurile de numerar se pot reprezenta direct sub numerele reprezentand timpii, iar ratele dobanzilor aplicate pe perioada respectiva pot fi plasate deasupra.

#### Valoarea prezenta

Se pune intrebarea de cati bani este nevoie pentru a dispune de o suma  $S_n$ , peste o perioada de n intervale temporale, cunoscandu-se ratele dobanzii in perioadele  $i = \overline{1, n}$ , care pot fi egale sau nu.

Rata dobanzii folosita poate fi privita ca fiind rata de oportunitate a costului capitalului.

Valoarea prezenta reprezinta suma de care ar trebui sa se dispuna in prezent, pentru a obtine la inceputul perioadei n suma finala  $S_n$ , folosindu-se o rata a dobanzii a proiri (data).

Operatia de actualizare a unor fluxuri de numerar viitoare se numeste discontare.

Suma initiala  $S_0$  (valoarea prezență) rezulta din:

$$S_0 = \frac{S_n}{\prod_{i=1}^n (1+k_i)}$$

Se observă că operațiile de scontare și discontare sunt complementare; ele difera doar prin sensul de orientare pe axa temporală.

### Indicatorii sintetici ai investiției

Cele mai eficiente metode de evaluare financiară (economica) sunt cele care se bazează pe ideea că un leu primit imediat este preferabil unui leu primit în viitor. Aceasta a dus la dezvoltarea unor **tehnici de actualizare a fluxurilor de numerar**, care încorporează valoarea în timp a banilor.

#### Valoarea Neta Prezenta

Una dintre aceste tehnici este metoda valorii actualizate nete (VAN). Etapele acesteia sunt:

- determinarea valorii actualizate a fiecarui flux de numerar, incluzând atât intrările ca și ieșirile de numerar (inputuri și outputuri); actualizarea se face ca rata de actualizare rata costului capitalului pentru proiectul respectiv;
- insumarea algebrică a fluxurilor de numerar actualizate; acesta suma reprezintă VAN (valoarea actualizată netă) a proiectului. (Acest calcul este echivalent cu scaderea valorii actualizate a tuturor fluxurilor de numerar viitoare din costul initial al proiectului);
- dacă valoarea netă actualizată este pozitivă, proiectul este acceptat; dacă valoarea netă actualizată este negativă, proiectul trebuie respins. Dacă două proiecte se exclud reciproc, atunci cel cu valoare actualizată mai mare trebuie acceptat.

Fie  $n$ -durata de analiza a Proiectului,  $i = \overline{0, n}$  un an de evaluare; fluxurile de numerar nete estimate sunt  $X_0, X_1, \dots, X_n$ , iar  $k$  reprezintă costul de oportunitate al capitalului. Atunci valoarea netă prezenta se determină din:

$$VAN = \frac{X_0}{(1+k)^0} + \frac{X_1}{(1+k)^1} + \dots + \frac{X_n}{(1+k)^n} = \sum_{i=0}^n \frac{X_i}{(1+k)^i}$$

**Observatie.** Costul capitalului  $k$  depinde de gradul de risc al proiectului, de nivelul ratelor dobanzilor pe economie, etc. În prezent, valoarea recomandată pentru  $k$  este de 5.5%, pentru analiza economică și 4%, pentru analiza financiară.

#### Ratiunea care sta la baza metodei valorii actualizate nete

Aceasta ratiune este extrem de simplă: atunci când o firmă dorește să implementeze un proiect finanțat din surse externe, valoarea firmei va crește cu suma reprezentată de valoarea actualizată netă a fluxurilor nete de numerar. Astfel, dacă valoarea actualizată netă a unui proiect este pozitivă, creșterea valorii firmei depășește suma de fonduri externe necesare pentru finanțarea investiției.

#### Rata Internă de Rentabilitate Economică

Rata internă de rentabilitate a investiției-RIR (în engleză – Internal Rate of Return-IRR) este definită ca rata de actualizare a capitalului care face ca valoarea actualizată a intrarilor

nete de numerar, estimate in cadrul proiectului, sa fie egala cu valoarea actualizata a costurilor (deci a iesirilor de numerar).

Ecuatia care ofera valoarea pentru RIR se poate scrie:

$$\sum_{i=0}^n \frac{X_i}{(1+RIR)^i} = 0$$

unde

$X_i$  reprezinta fluxul net de numerar,  $i = \overline{0, n}$ , cu  $n+1$ =perioada de analiza a Proiectului (ani).

**Observatie.** Se observa ca metodele de calcul pentru VAN si RIR sunt similare: daca in calculul VAN se cunoaste rata de actualizare a capitalului k, in calculul RIR se face VAN=0, calculandu-se k=RIR, din aceeasi formula.

Toate aceste principii de lucru vor fi aplicate atat in cadrul **analizei financiare**, cat si in cadrul **analizei socio-economice**.

RIRF negativa poate fi acceptata pentru anumite proiecte in cadrul programelor de finantare externa - dar numai datorita faptului ca acest tip de investitii reprezinta o necesitate, fara a avea insa capacitatea de a genera venituri (sau genereaza venituri foarte mici): drumuri, statii de epurare, retele de canalizare, retele de alimentare cu apa etc.

Acceptarea unei RIR financiare negativa este totusi conditionata de existenta unei RIR economice pozitiva - acelasi concept, aplicat asupra beneficiilor si costurilor socio-economice.

#### 4.3.1 Investitia de capital

Ordonatorul principal de credite, pentru aceasta investitie, este Municipiul Caracal. , iar fondurile necesare realizarii investitiei vor fi obtinute de la UE si bugetul de Stat si bugetul local.

Valoarea investitiei totale de capital este de **712725 lei**, esalonata pe o perioada de **12 luni** calendaristice.

La analiza financiara, precum si la analiza cost-beneficiu se va considera durata de implementare a investitiei ca fiind de 1 an.

In cadrul analizei cost-beneficiu a fost luata in considerare valoarea reziduala a Proiectului, reprezentand "valoarea de revanzare" a obiectivului, conform reglementarilor in vigoare calculata conform normativelor in vigoare.

In conformitate cu prevederile HG 2139/2004 privind Aprobarea Catalogului privind clasificarea si duratele normale de functionare a mijloacelor fixe conform tabelului de mai jos

Denumire mijloace fixe	Durata normala de functionare
Alte constructii de locuinte si socio culturale neregasite in cadrul subgrupei 1.6	20-30

Durata reziduala va fi determinata dupa urmatoarea relatie:

Valoarea reziduala = (durata de viata ramasa / durata de viata totala)\* costurile de capital

Se vor considera duratele de viata corespunzatoare fiecarui mijloc fix ca numar de ani. In calculul valorii reziduale se va tine cont de orizontul de analiza respectiv de 20 si de faptul ca investitia va fi data in folosinta dupa 1 an de la inceperea lucrarilor

Aplicand cele explicitate mai sus avem

$$\text{Valoare reziduala} = (30-19)/30 \times 712725 = 261\ 356 \text{ lei}$$

Valoarea reziduala este de 36.67%

Se obtine o valoare reziduala de 261,356 mii lei, ceea ce in valoarea absoluta reprezinta 36.67 % determinat prin raportarea la valoarea totala de investitie, cu TVA.

Cuantumul costurilor de investitie, precum si esalonarea corespunzatoare, sunt prezentate in continuare:

**Total costuri de investitie ('000 lei)**

Elemente	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Terenuri																				
Cladiri / drumuri	650.830																			
Echipament nou																				
Echipament uzat (second hand)																				
Reparatii capitale																				
Proiectare si asistenta tehnica	53.550	0.000	0.000																	
Alte cheltuieli de investitie	8.34	0.00	0.00																	
<b>Total active tangibile</b>	<b>712.720</b>	<b>0.000</b>	<b>0.0</b>																	
Licente																				
Patente																				
Alte cheltuieli pre-operationale																				
<b>Total cheltuieli pre-operationale</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.0</b>																	
<b>Costuri de investitie (A)</b>	<b>712.720</b>	<b>0.000</b>	<b>0.0</b>																	
Numerar																				
Clienti																				
Stocuri																				
Datorii curente																				
Fond de rulment	0.000	0.000	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
<b>Variatia fondului de rulment (B)</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.0</b>																	
Inlocuire echipamente cu durata scurta de viata																				
Valoarea reziduala																			-261.356	
<b>Alte elemente de investitie (C)</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.0</b>	<b>-261.356</b>																
<b>Total costuri de investitie= A+B+C</b>	<b>712.720</b>	<b>0.000</b>	<b>0.0</b>	<b>-261.356</b>																

Orizontul de previziune a costurilor si veniturilor generate de implementarea Proiectului, presupus la evaluarea rentabilitatii financiare si economice, este de 20 ani, din care primul an constituie perioada de constructie.

La elaborarea analizelor financiare s-a adoptat varianta folosirii preturilor fixe, fara a se aplica un scenariu de evolutie pentru rata inflatiei la moneda de referinta, si anume lei, conform reglementarilor existente.

Calculele financiare s-au bazat pe ipotezele:

**Toate beneficiile si costurile sunt exprimate în prețuri constante, în euro, Anul de baza 2020 si sunt prezentate sub forma incrementală (VAR CU PROIECT – VAR\_FARA PROIECT)**

NOTA: Rata finanțiară de actualizare este utilizată pentru calcularea valorii actualizate a fluxului de numerar obținut în analiză, în fiecare an, pentru a lua în calcul valoarea în timp a banilor. Aceasta urmărește să reflecte costul de oportunitate al capitalului, care poate fi considerat ca venitul ce s-ar fi obținut din cea mai bună alternativă pentru proiect.

Pentru perioada de programare 2014-2020, se recomandă o rată de actualizare de 4% în termeni reali ca parametru de referință pentru costul de oportunitate al capitalului pe termen lung<sup>9</sup>.

Nu în cele din urmă, când rata de actualizare este exprimată în *termeni reali*, analiza va fi realizată în *prețuri constante*, atunci când analiza este realizată în *prețuri curente* (care se observă la un moment dat și includ efectele inflației generale), atunci va fi utilizată rata de actualizare *nominală* (care include inflația)

Sursa : Ghid National pentru Analiza Cost Beneficiu a Proiectelor Finantate prin Instrumente Structurale Elaborat de Ministerul Economiei si Finantelor - Autoritatea pentru Coordonarea Instrumentelor Structurale cu sprijinul consultantilor JASPERS și în consultare cu Autoritățile de Management relevante și Direcția Generală Politica Regională a Comisiei Europene.

**Indicatorii de profitabilitate a Proiectului sunt calculati pentru perioada de perspectiva de 20 ani, detaliata anterior, la sectiunea respectiva**

**Calculele de profitabilitate au fost efectuate în lei.**

Ratele de actualizare folosite în estimarea rentabilității Proiectului au fost de 4%, pentru analiza finanțieră, respectiv 4.5% pentru analiza socio-economica.

In vederea actualizarii la zi a fluxurilor nete viitoare necesare calcularii indicatorilor specifici (VPN, RIR, etc) se estimează aceasta rata la nivelul costului de oportunitate a capitalului investiție pe termen lung. Având în vedere că acest capital este direcionat către un proiect de investiție cu impact major asupra comunității locale și adresează un serviciu de utilitate publică nivelul de referință este recomandat la nivelul de 4%, conform instrucțiunilor disponibile. Acest procent a fost identificat ca fiind încadrat într-un interval rezonabil la nivelul unor esantioane reprezentative de proiecte similare în spațiul european și implementate cu succes din surse publice.

Pentru aprecierea ratei economice de rentabilitate cand se consideră și implicațiile, impactul proiectului din punct de vedere socio-economic, se va utiliza rata de 4.5% în vederea calcularii indicatorilor de performanță. Cresterea sensibila a ratei de actualizare se datorează unor riscuri suplimentare avute în considerare pentru că proiectul adresează direct problematici de mediu, care de multe ori comportă riscuri suplimentare.

O investiție este rentabilă, din punct de vedere finanțier, respectiv economic, dacă prezintă o rată internă de rentabilitate superioară ratei de actualizare adoptate; echivalent, dacă valoarea netă prezintă este pozitivă.

**Investiția nu generează venituri financiare directe;**

#### 4.3.4 Evolutia prezumata a tarifelor

Nu este cazul

#### 4.3.5 Evolutia prezumata a costurilor de operare

Costurile de operare sunt costuri aditionale generate de utilizarea investitiei, dupa terminarea constructiei proiectului. In cazul prezentat aceste costuri de operare constau in:

- Costurile cu reparatiile
- Alte costuri de operare ale proiectului (ex.: administrative)

In cadrul analizei financiare, se va construi un scenariu privind lucrarile de intretinere ce vor fi efectuate pe orizontul de analiza a Proiectului, dupa darea in exploatare a proiectului.

## VARIANTA CU PROIECT

	mii euro																			
Cheftuieli	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Costurile de întreținere		1,3	1,326	1,326	1,326	1,326	1,326	1,37957	1,407162	1,435305	1,464011	1,493291	1,523157	1,553362	1,584693	1,616387	1,648714	1,681689	1,715322	1,749629
Costurile cu reparațiiile		0,26	0,26	0,26	0,26	0,26	0,26	0,27	0,27	0,28	0,28	0,29	0,29	0,30	0,31	0,32	0,32	0,33	0,34	0,35
Servicii administrative		0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,36	0,37
<b>Total</b>	<b>1,58</b>	<b>1,61</b>	<b>1,65</b>	<b>1,68</b>	<b>1,71</b>	<b>1,75</b>	<b>1,78</b>	<b>1,82</b>	<b>1,85</b>	<b>1,89</b>	<b>1,93</b>	<b>1,97</b>	<b>2,01</b>	<b>2,05</b>	<b>2,09</b>	<b>2,13</b>	<b>2,17</b>	<b>2,21</b>	<b>2,26</b>	

#### 4.3.6 Evolutia prezumata a veniturilor

Proiectul nu genereaza venituri directe

#### 4.3.7 Modelul financiar

Modelul de analiza financiara a proiectului va analiza cash-flow-ul financiar generat de proiect, pe baza estimarilor costurilor investitionale, a costurilor cu intretinerea, generate de implementarea proiectului, evaluate pe intreaga perioada de analiza, precum si a beneficiilor (veniturilor) financiare generate (daca este cazul).

Analiza financiara va considera doua cazuri:

1. Evaluarea profitabilitatii financiare a contributiei totale, prin calculul indicatorilor:  
Venit actualizat net, calculat la nivelul contributiei totale, notat **VANF/C**  
Rata interna de rentabilitate calculata la nivelul contributiei totale, notata cu

**RIRF/C**

**Calculul Ratei Interne de Rentabilitate Financiară a Investiției totale ('000lei)**

	Componente	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
<b>INTRARI</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	261,4
Venituri		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	261,4
Valoarea reziduală																					0,0
<b>IESIRI</b>																					0,0
Investiție totală		-1,6	-1,6	-1,7	-1,7	-1,7	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-2,0	-2,0	-2,1	-2,1	-2,1	-2,2	-2,3
Costuri de operare și întreinere		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>FLUX DE NUMERAR NET</b>		-712,7	1,6	1,6	1,7	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,9	1,9	1,9	1,9	2,0	2,0	2,1	2,1	2,1	2,2	2,2
Rata Internă de Rentabilitate Financiară a Investiției totale (IRR/C)																					-4,63%
Valoarea Neta Actualizată Financiară a Investiției totale (VANFIC)																					-542
Raportul Beneficii / Cost al Capitalului (B/C C)																					0,15

**Calculul Ratei Interne de Rentabilitate Financiară a Capitalului Propriu (a contribuției proprii) ('000 lei)**

	Componente	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
<b>INTRARI</b>		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	261,4
Venituri		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valoarea reziduală																					0,0
<b>IESIRI</b>																					261,4
Contribuția națională		-1,6	-1,6	-1,7	-1,7	-1,7	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-2,0	-2,0	-2,1	-2,1	-2,1	-2,2	-2,3
Costuri de operare și întreinere		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>FLUX DE NUMERAR NET</b>		-202,8	1,6	1,6	1,7	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,9	1,9	1,9	1,9	2,0	2,0	2,1	2,1	2,1	2,2	2,2
Rata Internă de Rentabilitate Financiară a Capitalului Propriu (IRR/C)																					2,17%
Valoarea Neta Actualizată Financiară a Capitalului Propriu (VANFIC)																					-52
Raportul Beneficii / Cost al Capitalului (B/C K)																					0,57

**Nota:** Rata de actualizare pentru NPV este de 4%.

Se obtin urmatorii indicatori globali, de evaluare a profitabilitatii financiare a investitiei:

Pentru contributia totala:

- $RIRF/C = -4.68\%$
- $VANF/C = -542 \text{ mii. lei}$
- $B/C = 0.15$

Pentru contributia proprie

- $RIRF/K = 2.17\%$
- $VANF/K = -52 \text{ mii. lei}$
- $B/K = 0.57$

$RIRF/C$  se situeaza mult sub pragul de rentabilitate de 4%. Acest lucru arata ca rentabilitatea financiara a capitalului investit este negativa; specific investitiilor sociale .Se vor studia rezultatele economice obtinute de investitie pentru a vedea profitabilitatea economica a investitiei

De asemenea, venitul actualizat net, calculat la nivelul contributiei totale,  $VANF/C$  este negativ.

Din cele expuse rezulta necesitatea finantarii proiectului **REABILITARE SI MODERNIZAREA ZONELOR MARGINALIZATE ZUM 1 - CARPATI SI ZUM 2 - FANARIE IN VEDEREA CRESTERII CALITATII VIETII - ACTIUNE MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SPORTIVE A SCOLILOR LA CARE AU ACCES SI COPII DIN ZUM1 CARPATI/ZUM 2 FANARIE**

#### 4.3.8 Sustenabilitatea proiectului

Durabilitatea financiară a investiției Totale ('000 lei)																				
Componente	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
<b>INTRARI</b>	712,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Grant UE	509,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Contribuție națională	202,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>IEȘIRI</b>	712,7	-1,8	-1,7	-1,7	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-2,0	-2,0	-2,1	-2,1	-2,1	-2,2	
Investiție	712,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Total costuri de operare și întreținere	0,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-2,0	-2,0	-2,1	-2,1	-2,1	-2,2	
Flux net de numărător	0,0	1,8	1,8	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	2,0	2,0	2,1	2,1	2,1	2,2	
Flux net de numărător, sumat	0,681	1,538	3,213	4,877	6,535	8,277	10,025	11,681	13,425	16,308	17,320	18,333	21,341	23,356	25,371	27,386	29,017	31,170	34,011	36,266

Ultima linie, fluxul cumulat de numerar **este pozitiv**, arată faptul ca proiectul este durabil din punct de vedere financiar, în condițiile în care, ca și venituri financiare, au fost considerate alocațiile bugetare pentru acoperirea costurilor de întreținere și operare. Acest lucru conduce la necesitatea prioritara de asigurare a grantului necesar, pentru a obține un grad acceptabil de sustenabilitate a proiectului.

#### 4.4. Analiza economică

##### Metodologie

Principalul obiectiv al analizei economice este de a ajuta la definirea si la selectarea (ierarhizarea) proiectelor care pot avea implicații pozitive asupra economiei, la nivel macro. Analiza economică se dovedește a fi mai utilă atunci când este desfasurată într-o fază initială a analizei de proiect, pentru a depista din timp aspectele negative ale proiectului de investiție. Dacă analiza economică este desfasurată la sfârșitul ciclului de proiectare atunci nu poate să ofere informații decât în ceea ce privește decizia de a investi sau nu.

Atunci când se propune doar determinarea unor indicatori globali ai investiției, cum sunt Valoarea Neta Prezenta (VNP) sau Rata Internă de Rentabilitate Economică (RIRE), analiza economică generează rezultate globale, fără a detalia influența fiecarui factor investițional și care tine de caracteristicile interne ale Proiectului.

Principiul de bază al analizei economice este comparația costurilor generate în cele două cazuri:

- FARA PROIECT
- CU PROIECT

Diferența valorilor de cost pentru cele două cazuri oferă valoarea beneficiilor proiectului, care induc rentabilitatea economică a sa.

Etapele analizei economice sunt:

- stabilirea perioadei de analiza a proiectului (impartita pe perioada de constructie si de exploatare a infrastructurii noi sau modernizate);
- determinarea costului de constructie si a esalonarii temporale a acestuia;
- stabilirea costurilor auxiliare generate de proiect (costuri de exploatare, de intretinere, sociale, etc.), pentru situatiile FARA si CU Proiect;
- estimarea costurilor de exploatare, cu timpul, exogene, etc ale proiectului, pentru ambele situații analizate;
- calculul beneficiilor nete ale proiectului, după relația:

$$B_i = C_i^{FARA} - C_i^{CU}, \text{ unde}$$

$B_i$  este valoarea beneficiilor nete din anul i;

$C_i^{FARA}$  este valoarea costurilor pentru anul i, varianta FARA Proiect;

$C_i^{CU}$  este valoarea costurilor pentru anul i, varianta CU Proiect;

- calculul indicatorilor sintetici ai investiției (Valoare Neta Prezenta, Rata Internă de Rentabilitate, Raportul Cost/Beneficiu);
- analiza de sensibilitate a investiției;
- analiza de risc investițional.

## **Principii fundamentale de analiza**

Similar cu analiza financiara, analiza economica va efectua comparatie intre urmatoarele doua situatii CU PROIECT si FARA PROIECT:

Diferenta costurilor intre cele doua cazuri vor furniza beneficiile generate de Proiect.

### **Rata Interna de Rentabilitate Economica**

Calculul Ratei Interne de Rentabilitate a Proiectului (EIRR) se bazeaza pe ipotezele:

- Toate beneficiile și costurile incrementale sunt exprimate în prețuri constante 2020, în lei;
- EIRR este calculată pentru o durată de 20 ani a Proiectului. Aceasta include perioada de construcție anul 1, , precum și perioada de exploatare, până în 2031;
- Viabilitatea economică a Proiectului se evaluează prin compararea EIRR cu Costul Economic real de Oportunitate al Capitalului (EOCC). Valoarea EOCC utilizată în analiză este 4.5% conform Ghidului CE.. Prin urmare, Proiectul este considerat fezabil economic, dacă EIRR este mai mare sau egală cu 4.5%.

### **Eșalonarea Investiției**

- Eșalonarea investiției s-a presupus a se derula pe o perioadă de 12 luni.

### **Beneficiile economice**

In continuare sunt enumerate succint beneficiile socio-economice directe si indirekte identificate pentru acest tip de proiect, incat sa se defineasca cat mai complet impactul socio-economic proiectului:

- Beneficii din reducerea costurilor cu abandonul scolar
- Beneficii din cresterea gradului de ocupare a populatiei ca urmare a cresterii gradului de calificare
- Beneficii din cresterea atractivitatii economice a zonei
- Scaderea riscului de accidente pentru elevi

Au fost considerate pentru analiza economico-sociala doar o parte din componente moneta care au influenta directa. Pentru determinarea acestor beneficii s-a aplicat acelasi concept de analiza incrementală, respectiv se estimeaza beneficiile in cazul diferenței intre cazul "cu proiect" si "fara proiect".

## Costurile economice

Costurile considerate sunt cele de Investiție, precum și cele incrementale de Întreținere și Reparații pe durata de analiză a proiectului.

Primul pas în evaluarea economică este conversia costurilor de investiție din valori financiare în valori economice.

Pentru aceasta, se vor aplica prevederile « Ghidului de elaborare a analizei cost-beneficiu pentru proiecte de infrastructura ». Acesta stabilește urmatoarea relație pentru determinarea Factorului Standard de Conversie (FSC) :

$$FSC = \frac{M + X}{(M + T_M) + (X - T_x)}, \text{ unde}$$

$M$  – total importuri

$X$  – total exporturi

$T_M$  - taxe aferente importurilor

$T_X$  - taxe aferente exporturilor

Consultantul a utilizat, în cele ce urmează, urmatoarele valori de corecții fiscale (EU CBA Guide):

- 1). TVA = 19%
- 2). FCS = 1,00
- 3). Factorii de Conversie (specifici) pentru fiecare categorie de costuri

Factori de conversie pentru fiecare categorie de costuri / Conversion factors for each type of cost		
Forța de muncă necalificată Unskilled Labour	0.600	Salariul "umbra" al somajului ridicat Shadow wage for high unemployment
Forța de muncă calificată Skilled Labour	1.000	Piața muncii este apreciată drept competitivă The labour market is assumed to be competitive
Achiziția de Teren Land Acquisition	1.000	Costul exproprierilor reflectă prețurile pieței Expropriation costs reflect market prices
Materii prime în vrac Raw Materials	0.980	Factorul Standard de Conversie al acestora Traded goods: Standard Conversion factor
Lucrari de Baza Works	0.794	40% munca necalificată; 8% forța de muncă calificată; 45% materii prime; 7% energie 40% Not-Skilled labour; 8% Skilled labour; 45% raw materials; 7% Energy
Lucrari de întreținere maintenance Works	0.754	37% munca necalificată; 7% forța de muncă calificată; 46% materii prime; 10% energie 37% Not-Skilled labour; 7% Skilled labour; 46% raw materials; 10% Energy
Valoare Reziduală Residual Value	0.785	59% Lucrari de Baza; 27% Rezolvare probleme adiacente; 7% Achiziție de teren; 5% Cheltuieli indirecte; 2% cheltuieli generale 59% Works; 27% interference resolution; 7% land acquisition; 5% overheads; 2% general expenses
Sursa: CE-DGPR; Ghid pentru analiza CBA a proiectelor de investiții Source: EC-DGRP; Guide to CBA of investment projects		

Se vor determina costurile economice de constructie.

Categorii de costuri	FC	Cost financlar mil. EURO, fara TVA	Cost economic mil. EURO, fara TVA
Forța de munca necalificata	0.600		
Forța de munca calificata	1.000	0.045	0.045
Terenuri	1.000	0.000	0.000
Materiale brute	0.980		
Energie	0.492		
Lucrari de baza	0.794	0.547	0.434
Alte costuri	0.800	0.008	0.006
Costuri de intretinere	0.754	0.001	0.000
Valoare reziduala	0.785	0.220	0.172
Total		0.600	0.486

Se obtin, astfel, urmatoarele valori pentru costul economic de constructie :

**costul economic de constructie 486 000 lei**

Sumarul ipotezelor de bază este:

Scenariul macroeconomic considerat (pesimist/mediu/optimist)		mediu M
Anul de bază pentru calculul costurilor și calcule de actualizare	anul	2020
Durata lucrărilor	luni	12
Perioada de evaluare	ani	20
Rata de actualizare (costul capitalului)	%	4.5%

## **Corectiile fiscale si preturile « umbra »**

Corectiile fiscale implica evaluarea taxelor indirecte, daca au fost incluse in costuri (de exemplu TVA, atunci cand a fost inclusa in costurile eligibile si / sau in costurile de operare si intretinere, ca si obligatiile angajatorului relative la salarii, sau orice subventii, daca au fost incluse in costuri).

Aceasta deoarece ele constituie venit la nivelul bugetului de stat / local, cu alte cuvinte, daca judecam la nivelul societatii, ele reprezinta doar o mutare dintr-un buget in altul si se compenseaza.

Corectiile pentru transformarea preturilor de piata in preturi contabile (preturile umbra)

- In multe cazuri preturile de pe piata nu reflecta preturile adevate ale marfurilor, fiind distorsionate de diferite politici protectioniste sau de subventionare. Astfel valorile incluse in analiza financiara ascund aceste aspecte si imaginea formata este eronata din punct de vedere al societatii. Aceste elemente de distorsionare a pietii, cum ar fi taxele vamale, trebuie eliminate in cadrul analizei economice.
- Pe de alta parte preturile umbra trebuie sa reflecte si costul de oportunitate si disponibilitatea de a plati a consumatorilor pentru bunurile sau serviciile oferite de infrastructura respectiva.
- Preturile umbra se calculeaza prin aplicarea unor factori de conversie asupra preturilor utilizate in analiza financiara. Acestia se determina separat pentru forta de munca (luand in consideratie si rata somajului din zona) si pentru bunurile care sunt comerciabile (luand in consideratie taxele vamale si diferitele subventii pentru export, de exemplu).

Conform recomandarilor, nu au fost estimate eventuale preturi « umbra ».

In vederea evidențierii tuturor efectelor benefice pe care le genereaza proiectul de investitii, in continuare sunt enumerate efectele asupra indivizilor:

- Participare colectiva la bunastarea economica;
- Cresterea sperantei de viata datorita facilitatilor mai bune pentru sanatate si a reducerii poluarii;
- Crearea de noi locuri de munca pentru someri, persoane cu venituri mici si grupuri defavorizate: romi, tineri care au parasit institutiile de ocrotire, femei care se reintorc pe piata muncii, someri cu varsta peste 45 ani, familii monoparentale, tineri care au abandonat scoala fara sa obtina calificare de baza;
- Cresterea sanselor de reusita, ca urmare directa a ridicarii nivelului de instruire profesionala prin participare la proiect.

## **Definirea politicilor de întreținere și reparații**

Politicele de reparatii sunt prevazute in standardele romanesti si au fost descrise la capitolul analizei financiare . Pentru transpunerea acestor costuri in analiza economica s-au folosit

valorile rezultate conform standardelor nationale din care s-a scazut taxa pe valoarea adaugata

Analiza de proiect, constă din următoarele:

### **EVALUAREA uneia sau mai multor oportunități de investiție sau de proiecte alternative.**

- se analizează aplicând un standard ales de proiectant, obținând fluxuri de costuri/beneficii pe durată proiectului. Indicatorii economici se determină pentru toate alternativele;
- analizele de proiect pot fi folosite pentru estimarea viabilității economice în termeni de: păstrarea calității constructiilor și costurile și beneficiile locatarilor.

### **COMPARAREA** alternativelor proiectului:

#### **Costurile economice**

Costurile considerate sunt cele de investiție (și cele de întreținere și reparări) pentru durată proiectului.

Costurile economice de Capital precum și cele Recurante (întreținere și reparări) sunt determinate în conformitate cu standardele românești în vigoare la această dată.

BENEFICIIS INDIRECTE CALITATIVE	BENEFICIIS DERIVATE
1. EFECTE BIOLOGICE	> Cresterea indicatorilor de calitate a aerului > Cresterea indicatorilor de calitate a solului
2. CRESTEREA CALITATII VIETII	> Reducerea cheltuielilor de îngrijire a sănătății > Promovarea inițiative private > Cresterea nivelului de cultură și civilizație
3. DEZVOLTAREA SOCIALA DURABILA	> Contribuție la atingerea obiectivelor generale ale Uniunii Europene > Cooperare instituțională (organisme locale, guvernamentale, europene) > Contribuție la realizarea obiectivelor naționale și regionale > Solidaritate socială > Impact benefic asupra întregii zone adiacente prin extinderea infrastructurii și a serviciilor

#### **Efectul Multiplicator**

Efectul multiplicator generat de implementarea proiectului poate fi asimilat următoarelor variabile:

- Cresterea economică durabilă induză de către implementarea Proiectului;
- Beneficiile exogene aparute ca urmare a îmbunătățirii condițiilor sociale în zona de influență a Proiectului
- Alți factori care sunt greu de cuantificat și de identificat.

BENEFICII INDIRECTE CALITATIVE	BENEFICII DERivate
1. CREAREA DE NOI LOCURI DE MUNCA	> Cresterea gradului de ocupare a forței de muncă > Reducerea migrației forței de muncă > Cresterea nivelului calificării profesionale
2. CRESTAREA VENITURILOR POPULATIEI - din salarii; - din activități conexe	> Cresterea cererii solvabile pentru bunuri de consum > Cresterea acumularilor care vor fi orientate spre investiții directe (crearea de mici afaceri) > Cresterea aportului regiunii la creșterea PIB național
3. CRESTAREA CONTRIBUTIEI FISCALE	> Echilibrarea bugetara la nivel local (cu precadere) și central
5. CRESTAREA INVESTIȚIILOR DIRECTE STRAINE	> Metode moderne de management și conducere a afacerilor > Implementare de activități nepoluante
6. CRESTAREA VALORII PROPRIETĂȚILOR IMOBILIARE CA URMARE A DOTARII ZONEI CU INFRASTRUCTURA	> Cresterea cererii pentru utilități (apa, telecomunicații, energie, gaz) > Modernizarea infrastructurii > Cresterea valorii terenurilor și construcțiilor din zona și vecinătate

In continuare, se vor prezenta rezultatele analizei economice :

Costuri economice de constructie	mil lei	0.486
Rata Internă de Rentabilitate Economică / EIRR	%	14.51
Valoarea Netă Prezentă / NPV @ 4.5%	mil lei	0.53
Raportul Beneficii Actualizate / Costuri Actualizate	-	2.17

**Se dovedeste ca investitia este fezabila din punct de vedere economic EIRR=14.51% mai mare decat rata de discountare, valoarea neta prezenta este pozitiva, iar raportul costuri beneficii actualizate este supraunitar**

## Costurile nediscontate ale variantelor Fara si Cu Proiect (mil. lei)

Fara Project / Without Project						Cu Project / With Project								
	Cost de investitie Investment Cost	Cost cu intretinerea Maintenance Cost	Costurile cu abandonul scolar	Cresterea gradului de ocupare a populatiei	Cresterea attractivitatii zonei	Scaderea riscului de accidente pentru elevi		Cost de investitie Investment Cost	Cost cu intretinerea Maintenance Cost	Costurile cu abandonul scolar	Cresterea gradului de ocupare a populatiei	Cresterea attractivitatii zonei	Scaderea riscului de accidente pentru elevi	
2019							1	2019						
2020		0.01	0.11	0.08	0.14	0.0001	2	2020	0.49		0.09	0.07	0.12	0.0000
2021		0.01	0.11	0.08	0.15	0.0001	3	2021		0.01	0.09	0.07	0.12	0.0001
2022		0.01	0.11	0.09	0.15	0.0001	4	2022		0.01	0.10	0.07	0.13	0.0001
2023		0.01	0.12	0.09	0.16	0.0001	5	2023		0.01	0.10	0.07	0.13	0.0001
2024		0.01	0.12	0.09	0.17	0.0001	6	2024		0.01	0.10	0.08	0.14	0.0001
2025		0.23	0.12	0.09	0.17	0.0001	7	2025		0.01	0.10	0.08	0.15	0.0001
2026		0.00	0.12	0.09	0.18	0.0001	8	2026		0.23	0.10	0.08	0.16	0.0001
2027		0.00	0.13	0.10	0.19	0.0001	9	2027		0.00	0.11	0.08	0.17	0.0001
2028		0.00	0.13	0.10	0.20	0.0001	10	2028		0.00	0.11	0.08	0.17	0.0001
2029		0.01	0.13	0.10	0.21	0.0001	11	2029		0.00	0.11	0.08	0.17	0.0001
2030		0.01	0.13	0.10	0.22	0.0002	12	2030		0.01	0.11	0.08	0.18	0.0001
2031		0.23	0.14	0.10	0.23	0.0002	13	2031		0.01	0.11	0.09	0.19	0.0001
2032		0.00	0.14	0.11	0.24	0.0002	14	2032		0.23	0.12	0.09	0.20	0.0002
2033		0.00	0.14	0.11	0.25	0.0002	15	2033		0.00	0.12	0.09	0.21	0.0002
2034		0.00	0.15	0.11	0.26	0.0002	16	2034		0.00	0.12	0.09	0.22	0.0002
2035		0.01	0.15	0.11	0.27	0.0003	17	2035		0.00	0.12	0.09	0.23	0.0002
2036		0.01	0.15	0.11	0.28	0.0003	18	2036		0.01	0.13	0.09	0.24	0.0002
2037		0.23	0.15	0.12	0.30	0.0003	19	2037		0.01	0.13	0.10	0.25	0.0003
2038		0.00	0.16	0.12	0.31	0.0004	20	2038		0.23	0.13	0.10	0.26	0.0003
2039		0.00	0.16	0.12	0.32	0.0004	21	2039	-0.17	0.00	0.13	0.10	0.27	0.0003
2040							22	2040						
2041							23	2041						
2042							24	2042						
2043							25	2043						
2044							26	2044						
2045							27	2045						
2046							28	2046						
2047							29	2047						
2048							30	2048						
2049							2049							
2050							2050							
2051							2051							
TOTAL							TOTAL							
	0.75	2.68	2.01	4.41	0.00			0.31	0.75	2.22	1.67	3.66	0.00	

**FLUXUL de BENEFICII / STREAM of BENEFITS**

(toate costurile sunt în mil lei / all units are lei mln.)

	Costuri Costs	Costurile cu abandonul scolar	Cresterea gradului de ocupare a populației	Cresterea attractivitatii zonei	Scaderea riscului de accidente pentru elevi	Beneficii nete totale neactualizate Net undiscounted benefits	Beneficii nete actualizate Net discounted benefits	Beneficii nete actualizate cumulate Net discounted cumulated benefits
2019								
2020	0.48				0.00	-0.48	-0.46	-0.46
2021	0.00	0.02	0.01	0.03	0.00	0.06	0.05	-0.40
2022	0.00	0.02	0.01	0.03	0.00	0.06	0.05	-0.35
2023	0.00	0.02	0.01	0.03	0.00	0.06	0.05	-0.30
2024	0.00	0.02	0.02	0.03	0.00	0.06	0.05	-0.25
2025	-0.22	0.02	0.02	0.03	0.00	0.28	0.22	-0.03
2026	0.22	0.02	0.02	0.03	0.00	-0.16	-0.11	-0.14
2027	0.00	0.02	0.02	0.03	0.00	0.07	0.05	-0.09
2028	0.00	0.02	0.02	0.03	0.00	0.07	0.05	-0.05
2029	-0.01	0.02	0.02	0.04	0.00	0.08	0.05	0.01
2030	0.00	0.02	0.02	0.04	0.00	0.08	0.05	0.05
2031	-0.22	0.02	0.02	0.04	0.00	0.30	0.18	0.23
2032	0.22	0.02	0.02	0.04	0.00	-0.14	-0.08	0.15
2033	0.00	0.02	0.02	0.04	0.00	0.08	0.05	0.20
2034	0.00	0.02	0.02	0.04	0.00	0.09	0.05	0.24
2035	-0.01	0.03	0.02	0.05	0.00	0.10	0.05	0.29
2036	0.00	0.03	0.02	0.05	0.00	0.09	0.04	0.33
2037	-0.22	0.03	0.02	0.05	0.00	0.31	0.14	0.47
2038	0.22	0.03	0.02	0.05	0.00	-0.12	-0.05	0.42
2039	-0.17	0.03	0.02	0.05	0.00	0.27	0.11	0.53
2040								
2041								
2042								
2043								
2044								
2045								
2046								
2047								
2048								
2049								
2050								
2051								
<b>TOTAL</b>								
	0.31	0.44	0.33	0.73	0.00	1.18	0.53	-

rata economică de actualizare a capitalului / discount rate

4.5%

NPV = 0.53

EIRR = 14.51%

B/C = 2.17

## **ANALIZA DE SENZITIVITATE**

Analizele de risc si senzitivitate vor fi elaborate pentru alternativa optima determinata.

Analiza de senzitivitate consta in determinarea intervalului de evolutie a indicatorilor de profitabilitate, considerati pentru diferite scenarii de evolutie ai factorilor cheie, in scopul testarii soliditatii rentabilitatii proiectului si pentru a-i ierarhiza din punctul de vedere al gradului de risc.

Scopul analizei de senzitivitate este de a determina variabilele sau parametrii critici ai modelului, ale caror variatii, in sens pozitiv sau in sens negativ, comparativ cu valorile folosite pentru cazul optimal, conduc la cele mai semnificative variatii asupra principalilor indicatori ai rentabilitatii, respectiv RIR si VNP; cu alte cuvinte influenteaza in cea mai mare masura acesti indicatori.

Criteriul de distingere a acestor variabile cheie variaza conform specificului proiectului analizat si trebuie determinat cu mare acuratete.

Este recomandabila adoptarea acestor indicatori a caror variatie absoluta de 1% duce la o variatie a VNP de cel putin 1%.

Analiza socio-economica a condus la obtinerea urmatorilor indicatori de eficienta ai investitiei, pentru varianta constructia recomandata ::

Rata Interna de Rentabilitate Economică RIRE/K	14.51 %
Venitul Net Actualizat – VANE/K	Mil lei 0.53
Raportul Beneficii/Costuri	2.17

### **Selectarea variabilelor cheie ale modelului (determinarea variabilelor critice)**

In continuare, se va evalua gradul de variatie a acestor indicatori la variabilele de influenta.Pentru fiecare categorie de venituri si cheltuieli se va considera o variatie de 1% si se vor calcula varatiile corespunzatoare induse indicatorilor de eficienta, in marime absoluta.

Se va evalua o variatie a valorilor totale anuale,pentru fiecare categorie de costuri si beneficii.

Tabelul urmator contine evaluarea gradului de influenta asupra eficientei investitiei pentru fiecare dintre factorii de influenta.

#	Factori de influență / Factors	UM	Valoare initială / Initial Value	Variatie / Variation	Valoare modificată / Updated Value	RIR initial / Base Case IRR	RIR modificat / Updated IRR	Variatie RIR / IRR Variation	VNP initial / Base Case NPV	VNP modificat / Updated NPV	Variatie VNP / NPV Variation
1	Costurile cu abandonul scolar	mil. Lei.	0.4	1.0%	0.4	14.51%	14.55%	0.3%	€ 0.53	€ 0.54	0.5%
2	Cresterea gradului de ocupare a populației	mil. Lei.	0.3	1.0%	0.3	14.51%	14.54%	0.2%	€ 0.53	€ 0.54	0.3%
3	Cresterea atracțivității zonei	mil. Lei.	0.7	1.0%	0.7	14.51%	14.58%	0.5%	€ 0.53	€ 0.54	0.8%
4	4. Cresterea Costului Construcției Increase of Construction Cost	mil. Lei.	0.5	1.0%	0.5	14.51%	14.34%	-1.2%	€ 0.53	€ 0.53	-0.9%
5	5. Crestere Costuri de întreținere Increase of Maintenance Costs	mil. Lei.	0.0	1.0%	0.0	14.51%	14.52%	0.0%	€ 0.53	€ 0.53	0.0%
6	Scaderea riscului de accidente pentru elevi	mil. Lei.	0.00	1.0%	0.0	14.51%	14.51%	0.0%	€ 0.53	€ 0.53	0.0%

Pentru o variație de 1% a fiecarui factor de influență, grupati în 4 categorii de beneficii și 2 de costuri s-au obținut variațiile corespondente ale RIR (Rata Internă de Rentabilitate) și VNP (Valoare Neta Prezenta).

Tabelul precedent arată că, pentru o variație pozitivă a veniturilor, indicatorii de eficiență ai investiției vor evoluă în același sens, pe când între categoriile de costuri, pe de o parte și RIR și VNP, pe de alta parte, există o relație de inversă proporționalitate.

“Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects” recomandă, astăzi cum am văzut mai devreme, selectarea acestor variabile care induc o variație de cel puțin 1% la o modificare a valorii indicatorului de influență de 1%.

#### Din tabelul anterior se observă că toate variabilele sunt critice

Oricum pentru o analiză riguroasă se va face o testare a tuturor variabilelor enumerate mai sus.

Deoarece o variație absolută de 1% pentru variabila de influență «beneficii din reducerea costurilor de incalzire» produce un efect asupra VNP, în mărime absolută, mai mare de 1%, putem trage concluzia că această variabilă este critică.

În continuare, vor fi determinate valorile de prag (variațiile pentru care rentabilitatea investiției devine nula), pentru toate cele 6 variabile de influență, considerând variații în sens negativ (scaderi pentru beneficii și creșteri pentru costuri) de 20%, fata de 1% (variația aplicată pentru selectarea variabilelor critice), cu scopul obținerii unui grad mai ridicat de relevanță.

Variabilă de influență cu cea mai mare importanță în determinarea rentabilității socio-economice a investiției este cea care are valoarea de prag cea mai mare (valoarea de prag este variația variabilei care induce o rentabilitate nula).

#### ANALIZA de SENZITIVITATE / SENSITIVITY ANALYSIS

Variabila cheie Key variable	variația variation	RIRE EIRR	Indicele de senzitivitate Sensitivity indicator	Valoarea de prag Switching value
Cazul de Bază Base Case	-	14.51%	-	-
Costurile cu abandonul scolar	-20%	13.58%	6.4%	-198%
Cresterea gradului de ocupare a populației	-20%	13.81%	4.8%	-263%
Cresterea atraktivitatii zonei	-20%	13.09%	9.8%	-122%
4. Cresterea Costului Constructiei Increase of Construction Cost	20%	11.70%	19.4%	114%
5. Crestere Costuri de Intretinere Increase of Maintenance Costs	20%	14.70%	-1.3%	-2658%
Scaderea riscului de accidente pentru elevi	-20%	14.51%	0.0%	-313627%

Conform acestor rezultate, Costul investiției este variabila care influențează în cea mai mare măsură rentabilitatea economică a investiției.

Dacă costurile de construcții cresc cu peste 104% rata internă de rentabilitate se va reduce sub rata de actualizare și valoarea netă prezenta va deveni negativă.

#### **ANALIZA DE RISC**

Analiza de senzitivitate studiază efectele asupra rentabilității investiției ale variațiilor individuale ale variabilelor cheie ale modelului.

Analiza de risc evaluează efectele variațiilor simultane ale acestora (costuri și beneficii) asupra RIR și VNP.

Prin urmare, se vor obține valori probabile ale indicatorilor globali de eficiență ai investiției.

Pentru fiecare dintre factorii care influențează rentabilitatea economică a proiectului (costuri și beneficii) s-a generat un sir de 5.000 de numere aleatoare, care reprezintă variația factorului, după relația:

$$X = |0.3 + f(Y)|,$$

unde,

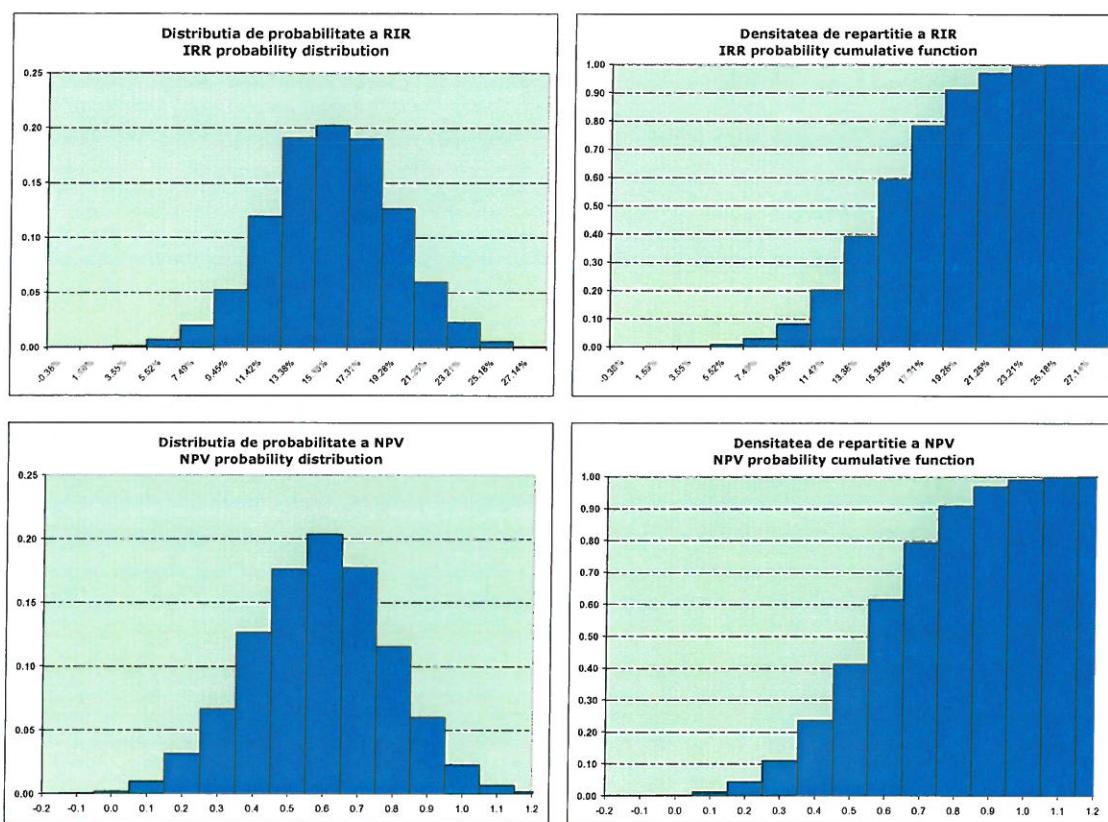
$X$  – variabila aleatoare cu functia de repartitie aferenta fiecarei variabile;

$f$  – densitatea de repartitie normala normata;

$Y$  – variabila aleatoare repartizata uniform pe intervalul  $[0, 1]$ .

Sirurile de valori obtinute pentru indicatorii sintetici ai investitiei, respectiv RIR si VAN (NPV) au fost folosite pentru a estima functia de repartitie.

Rezultatele sunt sub forma unor histograme, pentru  $n=15$  intervale.



### Distributia de probabilitate pentru RIR

Limita inferioara	Limita superioara	Frecventă	Probabilitate
-0.38%	1.59%	3	0.0006
1.59%	3.55%	6	0.0012
3.55%	5.52%	35	0.0070
5.52%	7.49%	101	0.0202
7.49%	9.45%	263	0.0526
9.45%	11.42%	598	0.1196
11.42%	13.38%	955	0.1910
13.38%	15.35%	1010	0.2020
15.35%	17.31%	951	0.1902
17.31%	19.28%	633	0.1266
19.28%	21.25%	298	0.0596
21.25%	23.21%	116	0.0232
23.21%	25.18%	26	0.0052
25.18%	27.14%	5	0.0010

Se poate observa ca pentru RIR valoarea cea mai probabila se situeaza in intervalul [13.38% ; 15.35%], cu o probabilitate de 0,2020

### Distributia de probabilitate pentru NPV

Limita inferioara	Limita superioara	Frecventă	Probabilitate
-0.23	-0.13	3	0.0006
-0.13	-0.02	8	0.0016
-0.02	0.08	49	0.0098
0.08	0.18	158	0.0316
0.18	0.29	332	0.0664

0.29	0.39	633	0.1266
0.39	0.49	881	0.1762
0.49	0.60	1017	0.2034
0.60	0.70	886	0.1772
0.70	0.80	578	0.1156
0.80	0.91	300	0.0600
0.91	1.01	114	0.0228
1.01	1.12	33	0.0066
1.12	1.22	8	0.0016

Pentru NPV, valoarea cea mai probabila este inclusa in intervalul [0.49 ; 0.60] (mil lei), cu o probabilitate de 0,2034

### **Concluzii la analiza de risc si senzitivitate**

Daca analiza de senzitivitate analizeaza efectele variatiei fiecarei categorii de factori, asupra indicatorilor de rentabilitate a investitiei, analiza de risc cuantifica efectele variatiilor simultane, ale tuturor variabilelor care induc rezultatele analizei cost-beneficiu.

Analizele de risc si senzitivitate au evidențiat integritatea si stabilitatea modelului de analiza socio-economica.

Acest lucru duce la acceptarea ipotezelor de lucru considerate si la faptul ca, chiar in conditiile unor variatii nefavorabile ale factorilor de influenta investitia va ramane in continuare rentabila, din punct de vedere economic.

Modelul de analiza cost-beneficiu este robust, ipotezele de lucru fiind solide si bine fundamentate.

Riscul este o parte inherentă a oricărui proiect. Evaluarea riscului presupune următoarele:

- identificarea tuturor riscurilor;
- cuantificarea consecințelor riscurilor;
- estimarea probabilităților riscurilor;
- cuantificarea financiară a riscurilor;
- identificarea structurii de alocare a riscurilor;
- calcularea riscului transferabil;

- calcularea riscului reținut.

Principalele categorii de riscuri considerate sunt, precum și categoria lor de importanță:

- riscul de amplasare – efect minim
- riscul de proiectare, construcție și recepție a proiectului – efecte reduse
- riscul de finanțare; - efecte de intensitate medie
- riscul de operare – efect minim
- risc legal și de politică a autorității publice – efecte de intensitate medie.

Pentru investitia analizata, Proiectantul a identificat urmatoarele tipuri de riscuri, specifice proiectului:

#### **Riscul de aparitie a accidentelor pe perioada de executie**

Acestea sunt de tipul celor care se produc pe săntierele de construcții, fiind generate de indisplina și de nerespectarea de către personalul angajat a regulilor și normativelor de protecția muncii sau/si de neutilizarea echipamentelor de protecție, fiind posibile în legătura cu urmatoarele activități:

- lucru cu utilajele și mijloacele de transport
- incendii din felurite cauze
- electrocutări, arsuri, orbiri de la aparatelor de sudura
- inhalatii de praf sau de gaze
- explozii ale buteliilor de oxigen sau ale altor recipienți, de la depozitarea de substanțe inflamabile
- surpari de versanti sau prabusiri de transee
- caderi de la înaltime, sau în excavări
- striviri de elemente în cadere

#### **Masuri de prevenire a accidentelor**

##### **Masuri de prevenire în etapa de execuție**

Aceste masuri trebuie luate de antreprenorul general și de sub contractanți cu respectarea Legislației românești privind Protecția Muncii, Paza contra incendiilor, Paza și Protecția Civilă, Regimul deseurilor și altele. Deasemeni se vor respecta prevederile Proiectelor de execuție, a Caietelor de sarcini, a Legilor și normativelor privind calitatea în construcții.

Succint masurile se referă la:

- controlul strict al personalului muncitor privind disciplina în sănietă: instructajul periodic, portul echipamentului de protecție, verificări privind consumul de alcool, prezenta numai la locul de munca unde este afectat.
- verificarea înainte de intrarea în lucru a utilajelor, mijloacelor de transport,

macaralelor, echipamentelor, mecanismelor si sculelor pentru a constata integritatea si buna lor functionare.

- verificarea la perioadele normate, a instalatiilor electrice, de aer comprimat, butelii de oxigen sau alte continere cu materiale explozive, inflamabile, toxice si periculoase.
- verificarea la intrarea in lucru, in special la reluarea saptamanala, schele sau alte sustineri.
- verificarea indicatoarelor de interzicere a accesului in anumite zone, a placutelor indicatoare cu insemne de pericol.
- realizarea de imprejmuri, semnalizari si alte avertizari pentru a delimita zonele de lucru.
- controlul accesului persoanelor in santier

#### Masuri de prevenire in etapa de exploatare

- realizarea lucrarilor in stricta conformitate cu prevederile documentatiilor si caietelor de sarcini, asigurarea elementelor tehnice.
- Prin aceste masuri de prevenire se evita sau cel putin se diminueaza substantial pericolul de accidente in circulatie care desi nu afecteaza de obicei mediul, produc pagube insemnante si pierderi de vieti omenesti cu consecinte in domeniul protectiei vietii si activitatii oamenilor.

#### **SURSELE DE FINANTARE ALE INVESTITIEI**

Valoarea totala a investitiei este de 712725 lei .Esalonarea este prezentata in tabelul urmator

**Surse de finantare ('000 lei)**

Capitole	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Capital privat																				
Contributie nivel local	12.0	0.0	0.0																	
Contributie nivel regional	0.0																			
Contributie nivel national la costurile eligibile	78.0	0.0	0.0																	
Contributie nivel national la TVA	112.8	0.0	0.0																	
<b>Total contributie publica nationala</b>	<b>202.8</b>	<b>0.0</b>																		
Grant din partea E.U. pentru investitie	509.9	0.0	0.0																	
Obligationi si alte resurse financiare																				
Inprumuturi BEI / BERD																				
Alte imprumuturi																				
<b>Total resurse financiare</b>	<b>712.7</b>	<b>0.0</b>																		

Intocmit,  
Merisanu Cristian

